

PROGRAMME DE FORMATION
"Manager en toute situation"

INTITULE DE LA FORMATION	Manager en toute situation
OBJECTIFS PEDAGOGIQUES	A l'issue de la formation, les participants seront capables de : <ul style="list-style-type: none"> • Prendre du recul par rapport à leurs pratiques managériales • Adopter une posture adéquate et diversifier ses styles de leadership pour pouvoir s'adapter à chaque situation • Avoir des points de repère pour développer l'autonomie d'un collaborateur et accroître leur efficacité
POPULATION VISEE Prérequis	Toute personne en situation d'encadrement direct ou traverse. Toute personne évoluant vers une fonction d'encadrement ou de management de projet. Aucun*
MODALITES FORMATIVES	<ul style="list-style-type: none"> • En présentiel : intra ou inter-entreprises • En distanciel • En parcours AFEST
PROGRAMME ET CONTENU	<p>Objectif 1 : Des clés pour manager avec cohérence les situations du quotidien</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identifier votre style managérial préférentiel • Distinguer les 4 styles de management en situation : directif, persuasif, participatif, déléгатif (<i>modèle d'Hersey et Blanchard</i>) • Définir et évaluer l'autonomie d'un collaborateur en fonction de sa motivation et de sa compétence <p>Objectif 2 : L'art de faire correspondre style managérial et autonomie d'un collaborateur</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser 12 situations pour comprendre les enjeux d'un style managérial non adapté pour le manager, le collaborateur, l'équipe. • Identifier des clés de motivation d'un collaborateur • Définir des objectifs clairs et motivants en fonction du contexte organisationnel et situationnel <p>Objectif 3 : S'entraîner à la conduite d'entretiens avec le management situationnel</p> <ul style="list-style-type: none"> • Situation d'intégration d'un nouveau collaborateur • Situation d'un manque d'efficacité et de productivité d'un collaborateur • Situation de délégation d'un projet à un membre de l'équipe • Situation de votre choix
MODALITES D'ORGANISATION	<ul style="list-style-type: none"> ○ En salle de réunion, dans les locaux de l'entreprise ou dans un lieu habilité à recevoir du public, par groupes de 8 à 10 participants idéalement ; ○ En distanciel : via des outils comme ZOOM, KLAXOON...

PROGRAMME DE FORMATION
"Manager en toute situation"

<p align="center">METHODES D'EVALUATION</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ En situation de travail si parcours AFEST ○ Questionnaire de satisfaction fin de formation ○ Exercices de mise en situation ○ Quiz en évaluation sommative validera les acquis théoriques fin de session ○ Coaching individualisé d'1heure post formation pour valider une démarche de réunion concrète, à la demande du stagiaire
<p align="center">DUREE</p>	<p>7h en présentiel : 1 jour de formation (horaires indicatifs : 8h30 – 12h00 / 13h30 – 17h00) 3x2h en distanciel AFEST : 21h</p>
<p align="center">INTERVENANT(S) EVOLU'VIA</p>	<p>Jésahel SABATIER Eric JACQUOT</p>



* Si vous avez besoin d'aménagements spécifiques pour accéder ou suivre cette formation, merci de nous prévenir en amont de la session pour que nous prenions les mesures nécessaires pour vous accueillir dans les meilleures conditions